

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公佈全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



## IPE GROUP LIMITED

### 國際精密集團有限公司\*

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：929)

#### 全年業績公佈

截至二零二零年十二月三十一日止年度

#### 財務摘要

1. 本年度收入減少2.3%至793,700,000港元(二零一九年：812,200,000港元)。
2. 本年度毛利率為23.0%(二零一九年：22.3%)。
3. 本年度溢利減少29.4%至29,000,000港元(二零一九年：41,100,000港元)。
4. 本年度每股基本盈利為2.60港仙(二零一九年：3.83港仙)。
5. 於二零二零年十二月三十一日之每股資產淨值為1.79港元(二零一九年：1.63港元)。
6. 本集團於二零二零年十二月三十一日處於淨現金狀況(即現金及銀行結餘減銀行借貸總額)，擁有723,200,000港元或相當於每股68.73港仙(二零一九年：588,600,000港元或每股55.94港仙)。
7. 董事會不建議派付末期股息(二零一九年：年內每股股份0.5港仙)。

\* 僅供識別

國際精密集團有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二零年十二月三十一日止年度之經審核綜合業績，連同去年業績之比較數字如下：

## 綜合損益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
收入	3	793,731	812,177
銷售成本		<u>(611,264)</u>	<u>(631,249)</u>
毛利		182,467	180,928
其他收入	4	35,436	19,913
分銷成本		(19,384)	(15,959)
有關應收貿易賬款之減值虧損撥回		170	515
行政開支及其他開支		<u>(146,841)</u>	<u>(124,039)</u>
經營溢利		51,848	61,358
融資成本	5(a)	(7,499)	(14,430)
分佔聯營公司(虧損)/溢利		<u>(2,146)</u>	<u>1,650</u>
除稅前溢利	5	42,203	48,578
所得稅	6	<u>(13,164)</u>	<u>(7,467)</u>
本年度溢利		<u>29,039</u>	<u>41,111</u>
以下人士應佔：			
本公司權益股東		27,410	40,345
非控股權益		<u>1,629</u>	<u>766</u>
本年度溢利		<u>29,039</u>	<u>41,111</u>
每股盈利	7		
基本及攤薄		<u>2.60 港仙</u>	<u>3.83 港仙</u>

## 綜合損益及其他全面收益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
年度溢利	29,039	41,111
年度其他全面收益(經稅項調整後)		
將不會重新分類至損益之項目		
—重估由物業、廠房及設備重新分類之 投資物業之盈餘	34,527	—
其後可能重新分類至損益之項目		
—換算外國業務之匯兌差額	97,715	(16,809)
年內全面收益總額	<u>161,281</u>	<u>24,302</u>
以下人士應佔：		
本公司權益股東	159,722	23,574
非控股權益	<u>1,559</u>	<u>728</u>
年內全面收益總額	<u>161,281</u>	<u>24,302</u>

## 綜合財務狀況表

		二零二零年 十二月 三十一日 千港元	二零一九年 十二月 三十一日 千港元
	附註		
<b>非流動資產</b>			
投資物業	8	128,082	–
物業、廠房及設備	8	664,647	726,497
於聯營公司之權益		896	3,064
購買非流動資產之按金		11,261	1,813
遞延稅項資產		13,621	10,982
		<u>818,507</u>	<u>742,356</u>
<b>流動資產</b>			
存貨	9	219,173	243,480
應收貿易賬款及其他應收款項	10	313,359	273,623
已抵押及受限制存款		3,672	–
現金及現金等值項目		924,246	847,093
		<u>1,460,450</u>	<u>1,364,196</u>
<b>流動負債</b>			
應付貿易賬款及其他應付款項	11	152,724	109,936
合約負債		624	–
銀行貸款		53,769	53,769
租賃負債		1,123	1,291
應付稅項		19,325	6,939
		<u>227,565</u>	<u>171,935</u>
<b>流動資產淨值</b>		<u>1,232,885</u>	<u>1,192,261</u>
<b>總資產減流動負債</b>		<u>2,051,392</u>	<u>1,934,617</u>

	二零二零年 十二月 三十一日 千港元	二零一九年 十二月 三十一日 千港元
<b>非流動負債</b>		
銀行貸款	150,862	204,697
租賃負債	366	1,403
其他應付款項	2,475	2,139
遞延稅項負債	17,395	10,381
	<u>171,098</u>	<u>218,620</u>
<b>資產淨值</b>	<u>1,880,294</u>	<u>1,715,997</u>
<b>資本及儲備</b>		
股本	105,225	105,225
儲備	1,775,720	1,611,929
本公司權益股東應佔總權益	1,880,945	1,717,154
非控股權益	<u>(651)</u>	<u>(1,157)</u>
<b>總權益</b>	<u>1,880,294</u>	<u>1,715,997</u>

## 財務報表附註

### 1. 公司資料

本公司於二零零二年七月十日在開曼群島根據開曼群島公司法註冊成立為獲豁免有限公司，其股份自二零零四年十一月一日起在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市。

本公司主要營業地點位於香港九龍灣宏照道39號企業廣場三期23樓5-6室。

年內，本集團主要業務為應用於汽車零件之精密金屬零件、液壓設備及電子設備零件以及其他用途之零件製造及銷售。

### 2. 主要會計政策

#### (a) 遵例聲明

財務報表乃根據所有適用香港財務報告準則（「香港財務報告準則」），包括香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈之所有適用個別香港財務報告準則、香港會計準則（「香港會計準則」）及詮釋、香港公認會計原則及香港公司條例之披露規定編製。財務報表亦遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則之適用披露條文。本集團所採納之主要會計政策概要披露如下。

香港會計師公會已頒佈多項經修訂香港財務報告準則，於本集團本個會計期間首次生效或可予提早採納。附註2(c)載有因首次應用該等發展造成之會計政策變動資料，有關發展與本集團當前及過往會計期間有關並於財務報表內反映。

#### (b) 財務報表之編製基準

截至二零二零年十二月三十一日止年度之綜合財務報表包括本公司及其附屬公司（統稱為「本集團」）及本集團於聯營公司之權益。

編製財務報表所用計量基準為歷史成本基準，惟投資物業按公平值計量。

編製符合香港財務報告準則規定之財務報表時，管理層須作出影響政策之應用以及資產、負債、收入及開支之呈報金額之判斷、估計及假設。估計及相關假設乃根據過往經驗以及有關情況下相信為合理之多個其他因素而作出，其結果構成對難以從其他途徑即時確切得知之資產及負債賬面值作出判斷時之基準。實際結果或會有別於該等估計。

本集團會持續評估此等估計及相關假設。會計估計之修訂若只影響修訂估計之期間，則在該期間內確認；若修訂對當前期間及未來期間均有影響，則在作出修訂之期間及未來期間確認。

(c) 會計政策變動

於本會計期間，本集團已應用下列由香港會計師公會頒佈的經修訂香港財務報告準則於該等財務報表：

- 香港財務報告準則第3號(修訂本)「業務之定義」
- 香港財務報告準則第16號(修訂本)「新冠疫情相關的租金優惠」

除香港財務報告準則第16號之修訂外，本集團並無應用任何於本會計期間尚未生效的新訂準則或詮釋。採納經修訂香港財務報告準則之影響討論如下：

*香港財務報告準則第3號(修訂本)「業務之定義」*

該等修訂釐清業務之定義，並就如何確定一項交易是否業務合併提供進一步指引。此外，該等修訂引入可選之「集中度測試」，當所收購總資產之公平值絕大部分集中於某一項單一可識別資產或一組類似可識別資產時，允許簡化評估所收購之一套活動及資產是否構成資產而非業務收購。

*香港財務報告準則第16號(修訂本)「新冠疫情相關的租金優惠」*

該項修訂本為承租人提供一個可行的權宜方法，對於由新冠疫情直接引發之若干合資格租金優惠(「**新冠疫情相關租金優惠**」)可繼續按照適用於不屬租賃修改之租金優惠之方法入賬，而免於評估該等優惠是否屬租賃修改。

本年度本集團已選擇提早採納該等修訂，並應用權宜方法於所有給予本集團的合資格新冠疫情相關租金優惠。因此，收到的租金優惠已於損益內確認，計作事件或條件觸發產生該等付款期間之負可變租賃付款。

該等修訂概無對本集團於本年度及過往年度該等財務報表內已編製或呈列之業績及財務狀況產生重大影響。

### 3. 收入及分類報告

#### (a) 收入

本集團主要業務為精密零件產品製造及銷售。本集團主要業務之進一步詳情於附註3(b)披露。

#### 收入分拆

按主要產品劃分之客戶合約收入分拆如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
銷售汽車零件	456,253	449,302
銷售液壓設備零件	192,478	228,038
銷售電子設備零件	111,264	101,276
其他	<u>33,736</u>	<u>33,561</u>
總計	<u><u>793,731</u></u>	<u><u>812,177</u></u>

本集團客戶基礎分散，並無與任何個別客戶進行之交易超逾本集團收入10%（二零一九年：無）。



(b) 分類報告

(i) 分類業績

本集團按客戶所在地區統籌之部門管理其業務。本集團按與就資源分配及表現評估向本集團最高行政管理人員內部匯報之資料一致之方式，呈列以下六個可呈報分類。概無合併計算經營分類以組成以下可呈報分類。

- (a) 泰國；
- (b) 馬來西亞；
- (c) 中國內地、澳門及香港；
- (d) 北美洲；
- (e) 歐洲；及
- (f) 其他國家。

分類業績、資產及負債

為評估分類表現及於各分類間分配資源，本集團高級行政管理人員按以下基準監察各可呈報分類之業績：

收入及開支乃經參考各可呈報分類產生之銷售額及該等分類產生之開支或該等分類應佔資產折舊或攤銷產生之開支分配至各可呈報分類。

計量可呈報分類溢利時使用毛利。本集團高級行政管理人員獲提供有關分類收入及毛利之分類資料。分類資產及負債不會定期向本集團高級行政管理層匯報。

截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，就資源分配及分類表現評估向本集團最高行政管理人員提供之本集團可呈報分類資料載列如下。

	二零二零年						
	泰國 千港元	馬來西亞 千港元	中國 內地、 澳門及 香港 千港元	北美洲 千港元	歐洲 千港元	其他國家 千港元	總計 千港元
於某時刻確認之外界客戶收入	15,969	83,913	381,784	132,527	161,635	17,903	793,731
分類間收入	13,988	-	-	-	-	-	13,988
可呈報分類收入	29,957	83,913	381,784	132,527	161,635	17,903	807,719
可呈報分類溢利 毛利	<u>3,671</u>	<u>19,290</u>	<u>87,766</u>	<u>30,466</u>	<u>37,157</u>	<u>4,117</u>	<u>182,467</u>
	二零一九年						
	泰國 千港元	馬來西亞 千港元	中國 內地、 澳門及 香港 千港元	北美洲 千港元	歐洲 千港元	其他國家 千港元	總計 千港元
於某時刻確認之外界客戶收入	19,868	73,251	316,668	188,040	190,579	23,771	812,177
分類間收入	6,855	-	-	-	-	-	6,855
可呈報分類收入	26,723	73,251	316,668	188,040	190,579	23,771	819,032
可呈報分類溢利 毛利	<u>4,459</u>	<u>16,441</u>	<u>70,255</u>	<u>42,205</u>	<u>42,774</u>	<u>4,794</u>	<u>180,928</u>

(ii) 地理資料

客戶的地理位置乃根據交付貨品的位置確定，本集團的外界客戶收入於附註3(b)(i)披露。

下表載列有關本集團投資物業、其他物業、廠房及設備、於聯營公司之權益及購買非流動資產之按金(「特定非流動資產」)的地理位置的資料。特定非流動資產的地理位置乃根據資產的實際位置確定，倘為物業、廠房及設備，則指其被分配之營運位置，倘為於聯營公司及合營企業之權益，則指營運位置。

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
中國內地	696,835	617,896
香港及澳門	70,486	75,193
泰國	37,565	38,285
	<u>804,886</u>	<u>731,374</u>

4. 其他收入

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
利息收入	13,682	11,341
政府補助金	15,049	3,361
投資物業之估值收益	1,428	-
買賣證券之已變現收益淨額	1,332	-
其他	3,945	5,211
	<u>35,436</u>	<u>19,913</u>

## 5. 除稅前溢利

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
<b>(a) 融資成本</b>		
銀行貸款利息	5,714	12,385
財務安排費用	1,705	1,923
租賃負債利息	80	122
	<u>7,499</u>	<u>14,430</u>
<b>(b) 員工成本</b>		
工資、薪金及其他福利	208,457	204,888
定額供款退休計劃供款	7,855	12,327
股本結算股份付款開支	9,330	-
	<u>225,642</u>	<u>217,215</u>
<b>(c) 其他項目</b>		
存貨成本	611,264	631,249
折舊		
- 自有物業、廠房及設備	81,463	107,864
- 使用權資產	1,294	1,249
租賃土地攤銷	2,006	2,071
未計入租賃負債計量的租賃付款	81	108
淨匯兌虧損	3,199	3,424
研究及開發成本	30,140	16,099
核數師酬金		
- 審核服務	1,700	1,800
- 其他服務	727	733
出售其他物業、廠房及設備項目的虧損/(收益)	595	(47)

## 6. 所得稅

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
<b>即期稅項</b>		
即期所得稅撥備	10,344	10,818
過往年度撥備不足／(超額撥備)(附註)	9,649	(888)
	<b>19,993</b>	9,930
<b>遞延稅項</b>		
暫時差額之產生及撥回	(6,829)	(2,463)
	<b>13,164</b>	7,467

附註：香港稅務局(「稅務局」)於過往年度對本集團若干附屬公司展開稅務事宜審核，其關於(其中包括)就過往年度香港利得稅而言若干機器折舊撥備之資格、可扣稅開支及該等附屬公司之貿易溢利之應課稅項。經計及過往年度購買之儲稅證，本集團已與稅務局同意於截至二零二零年十二月三十一日止年度支付額外稅項開支6,271,000港元以結付上述稅務審核。

## 7. 每股盈利

### (a) 每股基本盈利

每股基本盈利乃按本公司權益股東應佔溢利27,410,000港元(二零一九年：40,345,000港元)及年內已發行普通股加權平均數1,052,254,000股普通股(二零一九年：1,052,254,000股普通股)計算。

### (b) 每股攤薄盈利

截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度的每股攤薄盈利與每股基本盈利相同。

於二零二零年十二月三十一日，由於購股權具有反攤薄效應，故計算普通股攤薄加權平均數目時並不包括該等購股權。用於計算購股權攤薄效應的本公司股份之平均市值乃基於在購股權發行流通期間的本公司股份市場報價。

## 8. 投資物業及其他物業、廠房及設備

	按成本列賬 持作自用的 租賃土地之 擁有權益 千港元	按成本列賬 租作自用的 其他物業 千港元	永久業權 土地及樓宇 千港元	租賃 物業裝修 千港元	廠房及 設備 千港元	傢俬及 裝置 千港元	汽車 千港元	在建工程 千港元	投資物業 千港元	總計 千港元
<b>成本或估值：</b>										
於二零一九年一月一日	78,920	3,500	718,979	19,122	1,519,858	80,797	18,589	45,511	-	2,485,276
添置	-	369	606	150	18,369	6,389	779	356	-	27,018
轉自在建工程	-	-	-	-	75	-	-	(75)	-	-
出售	-	-	-	-	(17,921)	(2,029)	(1,721)	(1,098)	-	(22,769)
匯兌調整	(1,475)	(3)	(5,680)	(272)	(7,921)	132	(185)	(553)	-	(15,957)
於二零一九年十二月三十一日	77,445	3,866	713,905	19,000	1,512,460	85,289	17,462	44,141	-	2,473,568
<b>代表：</b>										
成本	77,445	3,866	713,905	19,000	1,512,460	85,289	17,462	44,141	-	2,473,568
添置	-	-	7,552	-	35,832	10,117	2,014	18,002	-	73,517
轉自在建工程	-	-	-	-	15,448	1,115	-	(16,563)	-	-
出售	-	-	(55)	-	(33,579)	(3,376)	(4,816)	-	-	(41,826)
重估盈餘	36,383	-	-	-	-	-	-	-	-	36,383
轉撥至投資物業	(49,091)	-	(37,034)	-	-	-	-	(33,277)	119,402	-
公平值調整	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,428
匯兌調整	4,288	216	34,836	935	79,947	5,672	615	1,232	7,252	134,993
於二零二零年十二月三十一日	69,025	4,082	719,204	19,935	1,610,108	98,817	15,275	13,535	128,082	2,678,063
<b>代表：</b>										
成本	69,025	4,082	719,204	19,935	1,610,108	98,817	15,275	13,535	-	2,549,981
二零二零年估值	-	-	-	-	-	-	-	-	128,082	128,082
	69,025	4,082	719,204	19,935	1,610,108	98,817	15,275	13,535	128,082	2,678,063
<b>累計折舊：</b>										
於二零一九年一月一日	-	-	(290,325)	(10,949)	(1,285,444)	(64,419)	(14,224)	-	-	(1,665,361)
年度扣除	(2,071)	(1,249)	(34,961)	(3,283)	(61,431)	(6,955)	(1,234)	-	-	(111,184)
出售時撥回	-	-	-	-	17,750	1,977	1,333	-	-	21,060
匯兌調整	38	23	1,954	219	5,112	902	166	-	-	8,414
於二零一九年十二月三十一日	(2,033)	(1,226)	(323,332)	(14,013)	(1,324,013)	(68,495)	(13,959)	-	-	(1,747,071)
年度扣除	(2,006)	(1,294)	(25,987)	(2,388)	(44,269)	(7,668)	(1,151)	-	-	(84,763)
出售時撥回	-	-	28	-	31,239	1,809	4,816	-	-	37,892
重估撇銷	316	-	9,633	-	-	-	-	-	-	9,949
匯兌調整	(235)	(79)	(19,052)	(866)	(76,487)	(4,046)	(576)	-	-	(101,341)
於二零二零年十二月三十一日	(3,958)	(2,599)	(358,710)	(17,267)	(1,413,530)	(78,400)	(10,870)	-	-	(1,885,334)
<b>賬面淨值：</b>										
於二零二零年十二月三十一日	65,067	1,483	360,494	2,668	196,578	20,417	4,405	13,535	128,082	792,729
於二零一九年十二月三十一日	75,412	2,640	390,573	4,987	188,447	16,794	3,503	44,141	-	726,497

## 9. 存貨

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
原材料	53,295	51,458
消耗品	16,465	24,963
在製品	66,909	61,583
製成品	82,504	105,476
	<u>219,173</u>	<u>243,480</u>

已確認為開支並計入損益之存貨金額分析如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
已售存貨賬面值	604,921	629,770
撇減存貨	<u>6,343</u>	<u>1,479</u>
存貨成本	<u>611,264</u>	<u>631,249</u>

## 10. 應收貿易賬款及其他應收款項

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
應收貿易賬款，扣除虧損撥備	269,953	226,646
應收票據	2,508	2,603
應收聯營公司款項	2,211	3,432
其他應收款項	10,204	13,522
	<hr/>	<hr/>
按攤銷成本計量之金融資產	284,876	246,203
按金及預付款項	18,022	12,264
可扣減進項增值稅	10,461	15,156
	<hr/>	<hr/>
	<b>313,359</b>	<b>273,623</b>
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

所有應收貿易賬款及其他應收款項預期將於一年內收回或確認為開支。

### 賬齡分析

於報告期末時，按發票日期並扣除虧損撥備計算之應收貿易賬款(計入應收貿易賬款及應收票據)賬齡分析如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
一個月內	114,421	90,806
一至兩個月	75,882	59,098
兩至三個月	54,619	41,868
三至四個月	24,851	24,531
四至十二個月	2,688	12,946
	<hr/>	<hr/>
	<b>272,461</b>	<b>229,249</b>
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

應收貿易賬款自發單日期起計60日至120日到期。



## 11. 應付貿易賬款及其他應付款項

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
應付貿易賬款	91,495	65,848
應付利息	161	470
其他應付款項	43,198	23,269
應計費用	20,345	22,488
	<u>155,199</u>	<u>112,075</u>
分類為非流動之部分：		
其他應付款項	<u>(2,475)</u>	<u>(2,139)</u>
流動部分	<u>152,724</u>	<u>109,936</u>

於報告期末，按發票日期計算之應付貿易賬款賬齡分析如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
一個月內	41,127	38,402
一至兩個月	28,645	14,142
兩至三個月	15,452	12,498
三個月以上	6,271	806
	<u>91,495</u>	<u>65,848</u>

應付貿易賬款為免息，且一般須於30日至90日內結清。

## 12. 股息

本年度應付本公司權益股東之股息

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
報告期後建議之末期股息每股普通股零港仙 (二零一九年：0.5港仙)	<u>-</u>	<u>5,261</u>

## 管理層討論及分析

### 業務回顧

在二零二零年年初新型冠狀病毒(COVID-19)開始在中國爆發，疫情迅速蔓延至全球，本集團和客戶均受到衝擊，海外疫情更為嚴峻，存量項目量產困難，新項目推進放緩，經營壓力巨大。

本集團業務以出口歐美為主，造成了嚴重打擊。公司為防控疫情而延後復工，客戶停工停產，取消或延期公司訂單，直接對原定的銷售收入目標產生負面影響。因此，二零二零年上半年銷售額取得338,286,000港元，對比去年同期銷售額下降65,545,000港元或16.2%。

二零二零年下半年隨著新型冠狀病毒在中國地區緩和，歐美地區逐漸經濟回復，本集團上下全力配合，抓住全球經濟逐漸復甦的絕佳時機，既維護好了客戶關係，獲得明顯超預期的訂單量，搶佔市場先機，又利用技術儲備，在國內高精度液壓產品市場供應中站穩腳跟，實現了銷售額的「V」型反彈，對比上半年銷售額分別回升34.6%；從銷售水平來說，二零二零年下半年銷售額已超過二零一九年下半年銷售額(408,346,000港元)；大約在11.5%或47,099,000港元，也達到二零一八年銷售額水平。

中美貿易戰情勢反覆，年初美國海關對進口產品重新徵收25%關稅，同時增加了客戶和本集團成本，訂單因此減少，出口美國業務規模和利潤全面下降，而美國不穩定的政治環境，對未來本集團向美國出口增加了更多不確定性和經營風險。

至於業務方面的表現，從以下分類表格對比，可瞭解整體結構情況：

	二零二零年		二零一九年		變動	
	千港元	%	千港元	%	千港元	%
汽車零件	<b>456,253</b>	<b>57.5</b>	449,302	55.3	+6,951	+1.5
液壓設備零件	<b>192,478</b>	<b>24.2</b>	228,038	28.1	-35,560	-15.6
電子設備零件	<b>111,264</b>	<b>14.0</b>	101,276	12.5	+9,988	+9.9
其他	<b>33,736</b>	<b>4.3</b>	33,561	4.1	+175	+0.5
	<b><u>793,731</u></b>	<b><u>100.0</u></b>	<u>812,177</u>	<u>100.0</u>	<u>-18,446</u>	<u>-2.3</u>

疫情在下半年漸轉穩定時，汽車零件客戶復產程度較快，本集團迅速作配合客戶復產下。因此二零二零年銷售額對比去年同期，汽車零件銷售額錄得456,253,000港元，對比去年同期增加6,951,000港元或1.5%；從整體銷售分佈，汽車零件業務佔本集團總銷售額半數；本集團平行發展業務，避免過度依賴。

至於液壓設備零件業務，屬本集團重點戰略發展之一，本集團期間大力投入資金與人才，專注開拓國內液壓市場，如溢流閥部件等高精密液壓產品與生產線，挖掘客戶新訂單，獲得業內重量級客戶恆立液壓和龍工控股的高度認可。年內推進高精密液壓產品的設計研發，並專注佈局海外壟斷的溢流閥等高端液壓產品，力爭實現進口替代，在國內液壓市場佔有一席之地；但由於疫情影響等一系列不穩定因素，原計劃於年中進行量產的項目因而延期。液壓設備零件銷售額取得192,478,000港元，對比去年同期減少35,560,000港元或15.6%。

本集團除包括以往單一的電腦硬盤零件業務外，公司將近年進軍電腦、消費電子產品、通訊(「3C」)行業，注入電子設備零件業務板塊內，符合未來這業務發展的策略。由於客戶受疫情打擊較輕微，因此二零二零年銷售額對比去年同期，銷售額增加9,988,000港元或9.9%。

另外，以新冠疫情為契機，因此成立生產個人防護裝備的公司，結合本集團戰略規劃目標，進入醫療器械領域，為未來營業加大多元化。

隨著訂單量的不斷攀升，本集團現有產能出現明顯局限性，本集團產能極需擴充，主要難點集中在機器設備和人力資源。銷售部精心挑選優質客戶，全程參與生產安排、出貨等過程監控，密切關注市場動態，縮短信息傳遞時間，實現供產銷聯動的快速反應機制，公司努力研發多個新項目取得突破，並已進入量產階段，產品涉及客戶包括伊頓，丹佛，德爾福，馬瑞利，上海威克邁龍川(「SWL」)，長春世倍客戶等。

在研發部、工程部及生產部門的通力配合下，圍繞「以機代人」的目標，以提升生產效率及生產良率。生產部門持續優化現有生產工藝，推動精益生產，除了利用自動化提升生產良率外，也透過年內活動激勵生產部門提供多樣精益生產具體方案，從而多方位走進精益生產目標。

採購方面，通過開發國內外各類供應商資源，優化供應商選擇途徑，制定合理有效的供應模式，同時，與供應商全面展開談判，延長付款週期；或以承兌匯票形式支付貨款，減少貨幣資金支付的資金佔用；通過完善供應商考評機制，與供應商對接建立內部統一質量管控標準，加強供應商質量管理審核，使得全年供應商品質總體提升。

圍繞液壓戰略發展，本年度聚焦液壓方向產學研合作，積極拓展國內高校資源，與國內液壓專業重點院校的教授團隊建立了聯繫，包括清華大學、燕山大學、蘭州理工大學、哈爾濱工業大學、上海交通大學、同濟大學等多家高校的院長、博士生導師，為項目合作、人才引進等長期規劃奠定基礎。並與蘭州理工流體傳動與控制系簽訂技術合作協議，進行電磁閥類產品設計研究，旨在突破技術瓶頸。再者，與浙江大學在液壓領域深入合作，並與其聯合申報增城區領軍創新團隊項目，通過浙大國家重點實驗室優勢，最大限度地向液壓領域深耕，爭取參與國際標準制定工作。

儘管海外疫情不斷反覆，對本集團海外營銷衝擊很大，但各部門合力，全面提高客戶管理、供應商管理、財務管理、供產銷流程優化、關鍵核心技術人才儲備、經營成本管控、建立了內部審計監督機制等多個組織管理效率，各項增收提質降耗升級、改進挖潛工作穩步推進，以期提升本集團管理整體效益，增強核心競爭力，為實現戰略轉型奠定堅實的基礎。

鑑於疫情的不明朗因素，對訂單及物流供應鏈影響，本集團已採取行動以保存足夠現金及加強流動資金，亦準備一定銀行融資額度以應付可能會出現的資金需求。由於本集團屬生產型企業，難免需要員工生產線上工作，依賴正常供應鏈，特別是物流方面，但本集團仍可以透過不同措施減低疫情沖擊，例如線上會議，嚴控來自疫情嚴重地區人員及物流進入。在疫情期間，成立生產個人防護裝備的公司，也結合本集團戰略規劃目標，提升未來營業範疇多元化。同時，本集團繼續對供應鏈改革，與海內外客戶緊密溝通，盡早洞察變化。

此外，本集團一直十分謹慎投放資金及生產設備，以防疫情不明朗的影響。而疫情爆發推延本集團推廣業務活動，客戶洽商新產品各樣商機。從二零二零年二月初疫情爆發後，主要國內生產廠房遵照當地政府響應，停產約兩週，但供應鏈中斷及員工春節返崗等均影響本集團生產進度。疫情導致本集團在二零二零年度的收益下降約10%，並產生額外成本。同時，中國及香港政府就疫情原因，合共給予補貼金額800,000港元。

本集團正密切關注疫情的發展，與政府相關部門保持密切溝通，並確保員工的安全及穩定營運。本集團將於適當時候，對防疫、營運及業務發展的措施及計劃進行相應調整。

## 前景

本集團將圍繞著「增收、提質、降耗、升級」方針，全力以赴應對錯綜複雜的經營環境，不斷拓展新市場、新客戶和新產品，挖掘利潤新增長點，推行規範化管理和精益生產；為未來發展的主要方向。

回望往過多年經驗，為將來重點改善地方，分別有以下幾項目標。提升供應鏈反應速度，增加供應的彈性和靈活性，關注供應鏈的安全及供應風險水平，進一步優化與控制庫存；加強採購管理，及時清理和變現庫存產品。

還有，特別針對液壓行業，當中更注重高端製造、進口技術突破等方面的需求，加快高端液壓產品的設計研發，逐步實現液壓產品的進口替代，進一步拓寬本集團在國內液壓市場的份額，加強自主知識產權產品的研發及製造等工作。

對於人才培養方面，建立完善的組織職能劃分、組織架構、崗位管理制度、崗位說明書、制定最近職級薪資標準；為關鍵崗位引入中高端關鍵人才。深挖並洞悉外部關鍵人才市場的信息、更新繪製對標行業和目標公司的人才地圖，以多渠道推動中高端關鍵人才引進工作。並計劃從目標大學重點引進和培養液壓技術、機械工程和醫療器械等相關專業的高素質年輕骨幹技術人才。

二零二一年力爭汽車銷售額及液壓銷售額雙位數增長，同時做好技術儲備，擴展3C行業及醫療器械行業。因此，保證現有客戶合作關係的維護，並轉變為「產品+服務」銷售模式，積極挖掘國內市場。同時，積極尋找新領域項目，定期組織相關人員的培訓，積極參加行業相關聯的交流研討會，務求打入新領域。加上，進入醫療器械領域，將做好充足的技術儲備和應對進入新領域各種風險的準備。

過去一年期間，新型冠狀疫情全球爆發，雖然最近個別國家疫情趨穩定，加上新型冠狀疫苗面世，本集團從二零二零年下半年銷售復甦，但全球仍有不少國家疫情至今未收控，加上經常出現變種病毒，難以避免未來疫情會否反彈，因此時刻關注國內外新冠疫情的狀況，積極開拓國內市場，以應對新冠疫情對國外市場造成的重大影響。

本人謹代表董事會，祝願新型冠狀病情受控，讓各地市民回復正常生活，並在此感謝全體員工為本集團過往多年來貢獻及勞力。



## 財務回顧

受疫情影響下，上半年營業額對去年同期下跌65,545,000港元或16.2%，隨著疫情影響減弱，中國疫情受控下，經濟復甦出現，下半年營業額明顯反彈，對比去年同期營業額上升47,099,000港元或11.5%。因此，本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度，營業額錄得793,731,000港元，對比去年為812,177,000港元，下降18,446,000港元或2.3%。

本集團加強成本監控，並積極開拓新產品下，二零二零年度毛利率錄得182,467,000港元，毛利率為23.0%，去年同期毛利率錄得180,928,000港元，毛利率為22.3%，維持去年水平。

受疫情影響整體經濟下滑，本集團積極開源節流，利用現有資源來創造收益，二零二零年內銀行利息收入取得13,682,000港元，對比去年銀行利息收入增長20.6%或2,341,000港元；另外，二零二零年底將國內部份廠房出租，與此同時出租相關物業在會計準則下，錄得投資物業重估收益為1,428,000港元(去年同期：零)。加上，中國政府對企業受疫情打擊，提供一次補助，在二零二零年本集團內取得政府補助金額15,049,000港元，對比去年3,361,000港元，增加11,688,000港元，因此，其他收入為35,436,000港元，對比去年增長78.0%或15,523,000港元。

受中美貿易戰焯衝擊下，分銷成本變化主要因在二零一九年取得早前零件進口美國徵收關稅退還共7,027,000港元，但自二零二零年此項關稅政策變動後，本集團也不再取得退稅款，故此，二零二零年內沒有此項一次性退稅款下，對比去年出口報關費用增加5,227,000港元；整體而言，分銷成本二零二零年為19,384,000港元，對比去年同期15,959,000港元，上升3,425,000港元。剔除以上一次性關稅退還因素，分銷成本佔收入比例為2.4%，對比去年同期相近。



至於行政開支及其他開支在二零二零年為146,841,000港元；對比去年同期為124,039,000港元，增加22,802,000港元或18.4%。即使疫情下，本集團對長遠研發不斷投入資源下，加快自動化項目實施等，研發費用對比去年同期增加14,042,000港元。另外，在二零二零年初授予購股權，股本結算股份付款開支產生為9,330,000港元(二零一九：零)；加上，年初新型冠狀疫情爆發，中國當局採取預防及控制措施，本集團遵照有關當局指示採取適當預防及控制措施，因而令國內生產基地停工，期間產生費用為4,805,000港元(二零一九：零)；另方面，公司開拓收益下，廠房轉變投資物業，加上廠房使用年限變更以反映實際使用情況下，減省折舊費用4,652,000港元。還有，國內公司在附加稅費對比去年減少3,042,000港元；其次，在疫情下避免外出業務，因此汽車費用減少1,179,000港元。

在疫情影響下，避免銷售訂單衝擊，並以審勤理財原則下，利用自有資金，整體貸款額減少下，在二零二零年度內融資成本為7,499,000港元，去年同期為14,430,000港元，對比減省6,931,000港元或48.0%。

至於聯營公司表現，同樣受到疫情打擊下，業務未能如常開展，因而影響利潤水平，因此截至二零二零年十二月三十一日止分佔聯營公司虧損為2,146,000港元(去年同期：分佔聯營公司溢利：1,650,000港元)，對比去年虧損增加3,796,000港元。

還有，所得稅方面，國內全資子公司在二零二零年訂單反彈下，利潤回升，加上取得政府補助支持下，從而虧轉盈下，因而整體所得稅在截至二零二零年十二月三十一日止為13,164,000港元，去年同期為7,467,000港元，增加5,697,000港元。

截至二零二零年十二月三十一日止年度本公司權益股東應佔溢利為27,410,000港元，對比去年應佔溢利40,345,000港元，減少12,935,000港元或32.1%。

## 本集團資產之抵押

於二零二零年十二月三十一日，本集團借貸總額為204,631,000港元，對比去年同期258,466,000港元，減少53,835,000港元，以本公司及其附屬公司之公司擔保作抵押。此外，於二零二零年十二月三十一日，本集團抵押存款3,672,000港元以發行保函。於二零二零年十二月三十一日，除已抵押及受限制存款外，本集團並無為獲取銀行融資而將任何資產抵押。

## 流動資金、財政資源及財務比率

本集團一般以自有現金流以及往來銀行提供之銀行融資提供業務營運資金。於二零二零年十二月三十一日，根據已發行普通股1,052,254,135股(二零一九年十二月三十一日：1,052,254,135股普通股)計算，每股應佔現金為0.88港元，對比去年為0.81港元，雖然利潤有所下降，但公司仍持有充足資金面對突變。以穩健理財為原則下，二零二零年度每股資產淨值為1.79港元，對比去年為1.63港元，在疫境下保持有增長。

本集團二零二零年度經營業務產生之現金流入淨額為161,740,000港元，對比去年現金流入淨額為228,696,000港元，營業務產生之現金流入淨額有所下降，原因在去年出現訂單明顯下滑，管理層為避免原材料積壓而產生減值風險，嚴格控制原材料等物品購買，先消化倉庫內庫存，因此去年大量減省相關資金投入；隨著去年消化積壓的物品後，今年未有太多庫存可利用。其次，行業應收帳款週期較長也有關連，去年應收款回籠屬之前年度第四季的銷售，二零二零收入與去年相近，因此沒有這種因素影響經營業務現金流入。

資本性開支方面，本集團相信疫情下雖然影響短期經濟水平，訂單受挫，但認為疫苗將會面世，加上投入項目屬穩定行業，並具備發展潛力，因此二零二零年投資活動之現金流出淨額為51,779,000港元，對比去年現金流出淨額19,274,000港元，增加現金流出32,505,000港元。

銀行借貸方面，除了減省不必要利息支出外，避免借貸風險因素，不進行新銀行借貸，同時依時返還貸款，因此於二零二零年十二月三十一日，銀行借貸總額204,631,000港元，對比二零一九年同期258,466,000港元，下降53,835,000港元。

在面對疫情未完全受控下，本集團一方面開拓新客戶及新產品，同時審謹理財之下，確保應收帳款收回，減省日常費用，並對盡量利用現有生產設備。本集團於二零二零年十二月三十一日之現金淨額(現金及銀行結餘減銀行借貸總額)為723,287,000港元，對比二零一九年十二月三十一日為588,627,000港元，增加134,660,000港元。

## 貨幣風險及管理

本集團承受外幣匯率波動風險。由於本集團收入主要以美元結算，而本集團大部分開支(例如主要原材料及機器成本以及生產開支)以日圓、人民幣、泰銖及港元結算，因此匯率波動會對本集團帶來重大影響，尤其人民幣升值對本集團盈利會有負面影響。本集團管理層透過訂立遠期外匯合約監控其相關外匯風險。本集團管理層持續評估本集團的外匯風險並於必要時採取措施降低本集團風險。

## 人力資源

因疫情原因，年內減少以往多樣的員工文娛活動，而組建7個興趣小組，同時，改善職工業餘生活設施，新建閱覽室，組織多次內部培訓課程；另外，實施惠及各階層員工的用餐補貼方案，提升了員工福利，增強了員工歸屬感。

年度內每月定期開展安全生產例會，並與員工簽訂安全生產責任書，全面落實安全生產責任制，進行安全生產教育培訓。同時，加強消防、危化品、特種設備等危情應急演練，生產車間的安全隱患排查，並邀請第三方機構對本集團進行安全評估，全面強化監管措施提高員工安全意識和安全技能。

集團重視與高校人才合作培養，目前已與廣州機電技師學院、中山大學新華學院、廣東省華立技師學院、廣東技術師範大學、廣東白雲學院，燕山大學，廣州華立科技職業學院等7所院校建立校企人才合作，成立國際精密訂單班，以提升現有人力資源水平。

公司設有購股權計劃，作為對選定參與者對本公司貢獻之鼓勵及獎賞。本集團為僱員設立強制性公積金計劃及本地的退休福利計劃。

於二零二零年十二月三十一日，本集團共有僱員2,163人，較二零一九年十二月三十一日之2,229名僱員，對比去年減少66名僱員，對比下降為3.0%。

## 補充資料

### 購買、贖回或出售本公司上市證券

年內，本公司或其任何附屬公司概無購買、贖回或出售本公司任何上市證券。

### 末期股息

董事會不建議派付有關截至二零二零年十二月三十一日止年度之末期股息(二零一九年：每股普通股0.5港仙)。

### 暫停辦理股份過戶登記

本公司將於以下期間暫停辦理本公司股份過戶登記手續：

二零二一年六月十六日(星期三)至二零二一年六月二十一日(星期一)(包括首尾兩日)，於該期間將不會辦理任何股份過戶事宜。為符合資格出席二零二零年股東週年大會及於會上投票，所有股份過戶文件連同有關股票必須於二零二一年六月十五日(星期二)下午四時三十分前送交本公司之香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖，辦理過戶登記手續。

## 企業管治

本公司致力維持高水平企業管治，力求加強本公司管理及保障股東整體利益。董事會認為，本公司於回顧期間已遵守上市規則附錄十四所載企業管治守則（「**企業管治守則**」）之守則條文，惟並無按企業管治守則守則條文第A.2.1條規定將主席與行政總裁之職務區分除外。曾廣勝先生兼任本公司董事會主席及行政總裁職務。董事會相信，透過兼任該兩個職務，曾先生將可為本集團提供強而有力且一致之領導，從而更有效率及效益地規劃及制定決策，以及推行本集團長遠業務策略。因此，此架構對本集團有利。

## 審核委員會

本公司審核委員會由四名獨立非執行董事，即楊如生先生（審核委員會主席）、張振宇先生、梅唯一先生及徐兵先生組成。審核委員會已與本集團高級管理層及外部核數師審閱本集團採納之會計原則及慣例，並討論風險管理、內部監控及財務申報程序事宜，包括審閱本公司截至二零二零年十二月三十一日止年度之綜合財務報表。

## 畢馬威會計師事務所之工作範圍

本集團之核數師執業會計師畢馬威會計師事務所已就初步公佈所載本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度之綜合財務狀況表、綜合損益表、綜合損益及其他全面收益表及相關附註之財務數據與本集團本年度之經審核綜合財務報表所載金額進行比較，並同意兩組數字相符。畢馬威會計師事務所就此進行之工作並不構成根據香港會計師公會頒佈之香港審計準則、香港審閱聘用準則或香港核證聘用準則進行審核、審閱或其他核證聘用，故核數師並無作出任何保證。

## 董事會

於本公佈日期，董事會由以下董事組成：

### 執行董事

曾廣勝先生(主席兼行政總裁)  
吳凱平先生

### 非執行董事

曾靜女士  
陳匡國先生

### 獨立非執行董事

楊如生先生  
張振宇先生  
梅唯一先生  
徐兵先生

承董事會命  
國際精密集團有限公司  
主席  
曾廣勝

香港，二零二一年三月二十六日